

2018년 법인 임시이사회 회의록

사단법인 열린복지 2018년 임시이사회 회의	
일시	2018년 12월 13일(목) 오후 6시 30분~8시
장소	서울시티타워 뿌띠하노이 식당
참석임원	황운성이사장, 서정화이사, 신원우이사, 최성남이사, 이근덕이사
위임임원	
참석자	김진미(디딤센터 시설장), 이현주(가득한집 시설장), 하정희(다정이네 시설장), 이미란(행복한하루 시설장), 문정우(법인 사무국장)
회의 과정 및 내용	
□ 안건 : 1. 법인 2차 추경예산안 심의의 건 2. 2018년 사업결과 및 예산결산 보고의 건 3. 2019년 사업계획 및 예산안 심의의 건 4. 기타 안건 □ 개회선언 : - 황운성 이사장이 이사 총 5명 중 5명이 모두 참석하여 성원이 되었으므로 개회를 선언하고 간단한 인사말을 함. □ 안건토론 : 1. 법인 2차 추경예산안 심의의 건 - 황운성 이사장이 법인 사무국장에게 법인의 추경예산안에 대한 설명을 요청함. - 문정우 사무국장이 법인의 2018년 2차 추경예산안에 대해 회의 자료를 토대로 보고함. 아시아나항공에서 동네카페하하하 사업 지원을 위한 지정후원금 10,000,000을 후원했고, 프로그램실 확충기금 마련을 위한 운영후원금이 1,000,000원 증가하고, 비지정후원금도 증가하여 후원금 예산을 증액하게 되었음을 보고함. 이로써 91,452,294원의 수입이 예상됨을 보고함. 이에 따라 세출 예산에서 동네카페하하하 리모델링 및 비품 구입을 위한 사업비 10,000,000원을 계상했음을 보고함. 또한 국세청 공시를 위한 회계감사비 등으로 수용비및수수료 1,500,000원 증액, 프로그램실 확충기금을 위한 특별목적충당금 1,000,000원 증액이 필요함을 보고함. - 서정화 이사가 아시아나항공 지정후원금에 대한 보충 설명을 요청함. - 문정우 사무국장이 열린여성센터 후원회장인 유대기님이 지인을 통해 아시아나항공에	



후원을 요청했고, 사업 및 홍보자료를 보고받은 아시아나항공에서 검토 후 지정후원금을 지원하게 되었음을 설명함.

- 황운성 법인의 2차 추경예산안에 대한 논의를 요청함.
- 최성남 이사가 2차 추경예산안의 내용이 타당하다고 동의를 표함.
- 신원우 이사가 재청함.
- 이사 전원이 동의 재청하고, 2차 추경예산안을 승인함.

2. 2018년 사업결과 및 예산결산 보고, 추경예산안 심의의 건

- 황운성 이사장이 법인의 사무국장과 법인 산하 시설의 시설장들에게 2018년 사업결과 및 예산결산에 대한 보고를 요청함. 참고로 2018년 사업결과 및 예산결산은 2018년 11월 30일까지의 자료를 근거로 한 것임을 설명함. 이와 함께 추경예산안에 대해서도 심의를 위한 보고를 요청함.

1) 법인 2018년 예산결산 및 사업결과 보고

- 문정우 사무국장이 이사회에 보고 자료를 토대로 2018년 11월 30일까지 법인의 예산결산 내용을 보고함. 수입은 90,207,294원이고, 지출은 58,305,777원이며, 차기 이월금은 31,901,517원으로 결산되었음을 보고함. 수입 중 지정후원금으로 법인 회원들의 후원회비인 운영후원금이 10,500,000원, 아시아나항공의 동네카페하하하 사업비가 10,000,000원임을 보고함. 비지정후원금은 CMS를 통한 후원회회비가 21,705,000원으로 예산안 대비 4,705,000원 증가했음을 보고함. 지출 중 종사자복지기금인 특별목적충당금 10,000,000원을 별도 계좌에서 관리하기 위해 전출금 처리했음을 보고함. 상세 내용은 회의자료집을 참조하기를 요청함.
- 문정우 사무국장이 법인의 직접사업인 지원주택 성지하우스의 2018년 사업결과에 대해 보고함. 지원주택 성지하우스는 현재 9명이 입주하여 생활하고 있으며, 공동커뮤니티 공간 임대료와 공과금을 서울시 자활지원과에서 지원해 주어 운영했음을 보고함.

2) 열린여성센터 2018년 사업결과 및 예산결산, 4차 추경예산안 보고

- 법인의 산하시설인 열린여성센터의 2018년 11월 30일까지의 사업결과 및 예산결산에 대해 서정화 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.
- 열린여성센터 이용자현황과 관련해서, 총 이용자 수는 48명이며, 22명이 퇴소했고, 현 입소인은 아동 1명을 포함해 26명임을 보고함. 퇴소 현황과 관련해서 퇴소자 22명 중 18명이 자립퇴소함으로써 자립퇴소 비율이 매우 높은 것이 주목할 만한 사항이라고 설명함. 2018년 사업으로 사례관리지원, 심리재활 및 건강증진, 자활·자립지원, 문화·교육지원, 공모사업, 매입임대지원, 후원 및 자원활동가 운영, 직원 교육훈련, 지원주택운영 사업 등을 계획대로 진행함. 이 중 특별사업인 서울시 시범사업인 지원주택 '씨드하우스'에 현재 17명이 입주해서 생활하고 있음을 보고함.
- 열린여성센터의 2018년 11월 30일까지의 수입은 638,071,451원이며, 지출은 612,671,134원으로 결산되었음을 보고함. 상세 내용은 회의자료집을 참조하기를 요청함.



- 열린여성센터의 4차 추경예산안에 대해서 인권지킴이단 사업비, 기능보강비, 지정후원금이 증가함에 따라 수입을 671,480,456원으로 계상했음을 보고함. 이에 맞춰 사무비 398,333,126원, 재산조성비 42,990,000원, 사업비 228,157,330원, 예비비및기타비 2,000,000원을 지출할 계획임을 보고함.

3) 디딤센터 2018년 사업결과 및 예산결산, 4차 추경예산안 보고

- 법인의 산하시설인 디딤센터의 2018년 11월 30일까지의 사업결과 및 예산결산에 대해 김진미 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.

- 디딤센터의 이용자현황과 관련해서, 총 이용인 수는 149명이고, 신규이용인은 125명이며, 전체 이용인 중 정신건강 문제를 겪는 분의 비중이 46%임을 보고함. 2018년에는 여성노숙인 응급보호사업, 건강회복 지원사업, 평가·사정을 통한 시설·기관 의뢰, 재활·자활 프로그램 지원 및 연계, 직원교육, 유관기관 네트워크 사업 등을 진행했음을 보고함. 프로그램 중에서는 손뜨개와 바느질교실을 진행하여 목도리, 에코백을 만들어 노숙인시설 연합 행사 때 판매했으며, 목도리는 동절기에 거리노숙인들에게 배분할 계획임을 보고함. 부업장에 대해서는 안정적으로 일감을 제공해 주던 업체가 사업 부진을 겪어 작업물량 주문이 감소하는 바람에 참여자들의 수입이 적었음을 보고함.

- 디딤센터의 2018년 수입은 430,694,000원이며, 지출은 373,265,000원으로 결산되었음을 보고함. 상세 내용은 회의 자료집을 참조하기를 요청함.

- 디딤센터의 4차 추경예산안에 대해서 임시주거지원 사업비, 관리운영비, 급식비, 기능보강비, 소노협후원금이 증가함에 따라 수입을 443,416,456원으로 계상했음을 보고함. 이에 맞춰 사무비 288,741,455원, 재산조성비 19,433,790원, 사업비 134,167,202원, 잡지출 560,009원, 예비비및기타비 514,000원을 지출할 계획임을 보고함.

4) 가득한집 2018년 사업결과 및 예산결산 보고

- 법인의 산하시설인 가득한집의 2018년 11월 30일까지의 사업결과 및 예산결산에 대해 이현주 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.

- 가득한집은 현재 입소회원이 6명이며, 연간 3명이 새로 입소했고, 4명이 퇴소했음을 보고함. 2018년에는 일상생활지원, 사회활동지원, 독립생활지원, 지역사회연계 등의 사업을 계획대로 진행했음을 보고함. 프로그램으로는 간식만들기 및 색종이접기를 제공하여 여가활동을 지원했음을 보고함.

- 가득한집의 2018년 11월 30일까지의 수입은 120,936,409원이며, 지출은 118,038,980원으로 결산되었음을 보고함. 상세 내용은 회의 자료집을 참조하기를 요청함.

5) 다정이네 2018년 사업결과 및 예산결산 보고

- 법인의 산하시설인 다정이네의 2018년 11월 30일까지의 사업결과 및 예산결산에 대해 하정희 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.

- 다정이네는 현재 입소회원이 7명이며, 연간 새로 입소하거나 퇴소한 인원이 없음을 보고함. 2018년에 사업계획에 따라 일상생활지원, 사회활동지원, 독립생활지원, 지역사회연



계 등의 사업을 진행했음을 보고함. 건강관리를 요가프로그램을 진행했으며 입소 회원들의 만족감이 높았음을 보고함.

- 다정이네의 2018년 11월 30일까지의 수입은 132,968,175원이며, 지출은 123,209,349원으로 결산되었음을 보고함. 상세 내용은 회의 자료집을 참조하기를 요청함.

6) 행복한하루 2018년 사업결과 및 예산결산 보고

- 법인의 산하시설인 행복한하루의 2018년 11월 30일까지의 사업결과 및 예산결산에 대해 이미란 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.

- 행복한하루는 현재 입소회원이 4명이며, 연간 1명이 새로 입소하고, 7명이 퇴소했는데, 1개월 정도 짧은 기간 동안 퇴소하는 회원들이 많아 시설운영에 어려움을 겪었음을 보고함. 2018년에는 사회재활, 직업재활, 가족지원, 퇴소자 지원, 지역사회연계 등의 사업을 사업계획에 따라 진행했음을 보고함. 이 중 건강지원 및 지역사회연계 프로그램으로 진행한 탁구활동에 회원들의 참여율과 만족감이 높아 성과가 좋았음을 보고함.

- 행복한하루의 2018년 11월 30일까지의 수입은 113,862,398원이며, 지출은 110,445,524원으로 결산되었음을 보고함. 상세 내용은 회의 자료집을 참조하기를 요청함.

7) 2018년도 사업결과 및 예산결산 보고에 대한 이사들의 질의 및 코멘트

- 황운성 이사장이 2018년 법인 및 법인 산하시설들의 사업결과 및 예산결산 보고에 대한 질의 및 논의를 요청함.

- 신원우 이사가 하반기에 보건복지부 평가 관련한 컨설팅을 서울 및 경기도 지역에서 진행했는데 소규모 시설들이 인력 부족으로 평가 관련 지표에 맞춰 시설운영을 하는 데 커다란 어려움을 겪고 있으며 낮은 평가를 받고 있음을 설명함. 그런데 열린복지 산하 소규모 시설들인 정신재활시설들이 보건복지부 평가에서 우수시설로 평가받은 것은 매우 놀랍고 훌륭한 일이라고 칭찬함. 그만큼 실무진의 업무 능력과 시설 운영 능력이 높은 것을 입증하는 것이라고 치하함.

- 이근덕 이사가 이사회에 처음 참여하여 업무 보고를 받았는데, 이토록 어렵고도 다양하고 많은 사업을 원만하게 진행한 데 대해 놀랍고, 수고 많았다고 격려함.

- 황운성 이사장이 2018년 진행된 사업에 대한 추가 질의가 없는지 확인함.

- 최성남 이사가 특별히 질의할 내용이 없다고 말함.

- 일동이 특별한 내용이 없다고 하여 2018년 사업결과 및 예산결산 보고에 대한 안건 논의를 종료함.

- 황운성 이사장이 열린여성센터와 디딤센터의 4차 추경예산안에 대한 논의를 요청함.

- 신원우 이사가 추경예산안의 내용이 타당하다고 동의를 표함.

- 이사 전원이 위의 발언에 동의 재청하고, 논의된 추경예산안을 승인함.

3. 2019년 사업계획 및 예산안 심의의 건

- 황운성 이사장이 사무국장 및 법인 산하 시설의 시설장들에게 2019년 사업계획 및 예



산안에 대한 설명을 요청함.

1) 법인 2019년 사업계획 및 예산안 보고

- 문정우 사무국장이 법인의 2019년 사업계획 및 예산안에 대해 회의 자료를 토대로 보고함.
- 법인 사업으로 지원주택 중 성지하우스와 동네카페하하하를 운영할 계획임을 보고함. 성지하우스는 보조금 지원을 받는 지원주택으로 승인을 받기 위해 서울시 자활지원과에 요청 중임을 알림. 현재는 공동커뮤니티 공간의 임대료를 서울시에서 지원하고 있어 법인에서 따로 예산이 필요하지는 않다고 보고함.
- 법인의 2019년 예산안에 대해서 법인은 전년도 이월금을 합하여 63,030,766원의 수입을 예상하며, 사무비로 11,000,000원, 프로그램실 확충기금 등 재산조성비로 11,500,000원, 법인 산하시설 5개소의 사업비 지원을 위한 전출금으로 33,457,120원, 예비비 및 기타 비용으로 7,073,646원을 지출할 계획임을 보고함. 프로그램실 확충을 위한 특별목적충당금을 현재 열린여성센터 시설로 활용하고 있는 열린복지 건물 4층의 임대보증금을 마련하여 임대를 종료하고 프로그램실로 활용하려는 것임을 설명함.

2) 열린여성센터 2019년 사업계획 및 예산안 보고

- 법인의 산하시설인 열린여성센터의 2019년 사업계획 및 예산안에 대해 서정화 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.
- 2019년에는 여성노숙인 및 모자가정을 보호하고 자활을 지원하기 위해 사례관리 지원사업, 심리재활 및 건강증진사업, 자활·자립 지원사업, 문화·교육 지원사업, 공모사업, 매입임대 지원사업, 후원 및 자원활동가 운영사업, 직원교육 훈련 및 기타 사업 등을 진행할 계획임을 보고함. 그리고 2년 동안 서울시 시범사업으로 운영해 온 지원주택 씨드하우스 사업이 좋은 성과를 유지함으로써 정식사업으로 전환되어 운영할 계획임을 보고함.
- 2019년 예산안에 대해서 수입은 759,309,658원을 예상하며, 사무비로 473,007,803원, 재산조성비로 32,600,000원, 사업비로 251,701,855원, 예비비및기타비로 2,000,000원을 지출할 계획임을 보고함.

3) 디딤센터 2019년 사업계획 및 예산안 보고

- 법인의 산하시설인 디딤센터의 2019년 사업계획 및 예산안에 대해 김진미 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.
- 2019년에는 여성노숙인 응급보호사업, 건강회복 지원사업, 평가·사정을 통한 시설·기관 의뢰, 재활·자활 프로그램 지원 및 연계, 직원교육 및 기타 사업, 기관 운영 및 유관기관 네트워크 등을 진행할 계획임을 보고함.
- 2019년 예산안에 대해서 수입은 440,598,000원을 예상하며, 사무비로 286,760,000원, 재산조성비로 19,300,000원, 사업비로 132,521,000원, 예비비및기타비로 2,015,000원을 지출할 계획임을 보고함.



4) 가득한집 2019년 사업계획 및 예산안 보고

- 법인의 산하시설인 가득한집의 2019년 사업계획 및 예산안에 대해 이현주 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.
- 2019년에는 회원용 컴퓨터 교체 등 환경개선 사업을 계획하고 있음을 보고함. 그리고 회원들을 위한 일상생활지원 사업, 사회활동지원 사업, 독립생활지원 사업을 진행하고, 지역사회연계 사업, 기관운영 사업을 진행할 계획임을 보고함.
- 2019년 예산안에 대해서 수입은 145,666,948원을 예상하며, 사무비로 126,124,210원, 재산조성비로 2,000,000원, 사업비로 16,800,000원, 예비비및기타비로 742,738원을 지출할 계획임을 보고함.

5) 다정이네 2019년 사업계획 및 예산안 보고

- 법인의 산하시설인 다정이네의 2019년 사업계획 및 예산안에 대해 하정희 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.
- 2019년에는 사회복지공동모금회 지원으로 회원용 컴퓨터와 옷장을 교체하는 환경개선 사업을 할 계획임을 보고함. 그리고 회원들을 위한 일상생활지원 사업, 사회활동지원 사업, 독립생활지원 사업을 진행하고, 지역사회연계 사업, 사회복지공동모금회 지원 사업, 기관운영 사업을 진행할 계획임을 보고함.
- 2019년 예산안에 대해서 수입은 154,097,576원을 예상하며, 사무비로 128,296,550원, 사업비로 22,458,000원, 재산조성비로 700,000원, 예비비및기타비로 2,643,026원을 지출할 계획임을 보고함.

6) 행복한하루 2019년 사업계획 및 예산안 보고

- 법인의 산하시설인 행복한하루의 2019년 사업계획 및 예산안에 대해 이미란 시설장이 보고 자료를 토대로 보고함.
- 2019년에는 2018년 프로그램 중 회원들의 만족도가 높았던 탁구 등의 운동 소모임 프로그램을 계속 진행할 계획이라고 보고함. 그리고 회원들을 위한 사회재활활동 사업, 직업재활활동 사업, 가족지원 사업, 퇴소자 지원 사업을 진행하고, 지역사회연계 사업, 기관운영 사업을 진행할 계획임을 보고함.
- 2019년 예산안에 대해서 수입은 128,629,120원을 예상하며, 사무비로 105,663,600원, 재산조성비로 1,759,220원, 사업비로 21,174,300원, 잡지출 500원, 예비비및기타비로 31,500원을 지출할 계획임을 보고함.

7) 2019년도 사업계획 및 예산안 보고에 대한 이사들의 질의 및 코멘트

- 황운성 이사장이 2019년 법인 및 법인 산하시설들의 사업계획 및 예산안에 대한 질의 및 논의를 요청함.
- 이근덕 이사가 프로그램실 확충 기금에 대한 설명을 요청함.
- 문정우 사무국장이 현재 법인 건물을 열린여성센터 시설로 사용하고 있는데, 법인 건물을 지을 때 건축 비용이 부족하여 4층은 전세 임대를 하여 부족한 건축 비용을 일부



해결했음을 설명함. 현재 열린여성센터 이용인들은 방 1개에 3명이 생활하고 있는데, 생활실이 넓지 않아 불편하다는 의견들이 있음. 이에 4층을 이용인들을 위한 생활실로 사용하도록 하여 보다 넓고 쾌적한 생활실 공간을 제공하기 위해 임대료를 마련하려고 하는 것임을 설명함.

- 황운성 이사장이 프로그램실 확충 기금을 마련하는 것이 힘든 현실이므로, 대출을 받아서 임대료를 마련하는 방안은 제안함.
- 서정화 이사가 법인 건물을 담보로 대출을 받으려면 서울시의 허가를 받아야 함을 설명함.
- 황운성 이사장이 서울시 주무부서에 대출 허용이 가능한지 문의해 보길 제안함.
- 서정화 이사가 서울시 주무부서에 문의해 보겠다고 함.
- 황운성 이사장이 법인 전체 종사자를 파악할 수 있도록 전체 명단을 작성해서 보고해 주길 요청함.
- 문정우 사무국장이 다음 이사회 때 법인 전체 종사자 명단을 작성해서 회의 자료에 편입하겠다고 답변함.
- 황운성 이사장이 추가 질의 및 제안할 내용이 없는지 확인함.
- 이근덕 이사가 추가 질의 및 제안할 내용이 없다고 말함.
- 신원우 이사가 전반적으로 2019년 사업계획 및 예산안의 내용이 타당하다고 말함.
- 서정화 이사가 동의를 표함.
- 이사 전원이 위의 발언에 동의 재청하고, 논의된 2019년 사업계획 및 예산안을 승인함.
- 황운성 이사장이 보고된 2019년 법인의 사업계획 및 예산안과 법인 산하시설들의 사업계획 및 예산안이 승인되었음을 발표함.

4. 기타 안건

- 황운성 이사장이 기타 논의 사항에 대해 요청함.
- 이현주 시설장이 지난 총회에서 종사자 복지기금 활용방안에 대해 논의한 이후 진행 상황에 대해 문의함.
- 문정우 사무국장이 지난 총회 이후 논의된 사항이 없다고 답변함. 종사자 복지기금 활용 방안에 대해서 다음 이사회 및 총회에서 의논이 필요하다고 제안함.
- 황운성 이사장이 다음 회의 때 종사자복지기금 활용방안에 대해 논의하자고 함.
- 황운성 이사장이 폐회에 앞서 추가 논의를 요청함.
- 일동 없다고 답함.
- 기타 의견이 없어 임시이사회를 마치기로 하고, 회의록 서명날인을 위해 날인위원으로 황운성 이사장과 신원우 이사, 서정화 이사를 선임함.
- 황운성 이사장이 법인 산하시설 시설장들에게 시설 운영을 위해 한 해 동안 수고가 많았고, 다음 해에도 수고해 주기 바란다고 인사함.
- 황운성 이사장이 오후 8시 폐회를 선언함.



2018년 12월 13일

사단법인 열린복지 2018년 임시이사회

이사장 황운성



이사 신원우



이사 서정화

